



**hegan**

  
basque aerospace  
cluster

**Empieza 2024  
un paso por delante**

12 junio 2023



- 1. Executive Open Programs. Propuesta de valor para impulsar tu carrera profesional.**
  - **Crecimiento profesional. Técnicas avanzadas en áreas claves de la organización**
  - **Crecimiento Personal. Herramientas de liderazgo y gestión de equipos**
  - **Networking de alto valor**
  - **Exe MBA. 2 Semanas Internacionales en Escuelas de Negocio (Insead. Francia y Fordham University. EEUU)**
- 2. Jornada Formativa Cluster Aeronáutico de Euskadi “Empieza 2024 un paso por delante”**
  - **Contexto y Objetivos**
  - **Plan de Trabajo**
  - **Estructura, Formato y Contenidos**
  - **Metodología**
  - **Faculty y Presupuesto**
- 3. Propuesta económica de matriculación en Executive Open Programs de Deusto (edición 2024) para empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi**

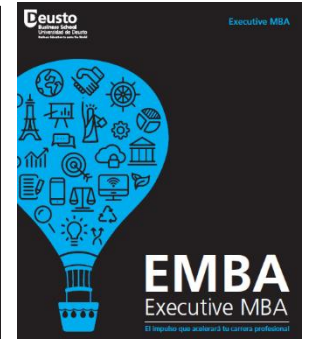
# 1. Executive Open Programs. Impulso para tu carrera profesional

---

Los Open Programmes están preparados para dar respuesta a las inquietudes de las personas directivas del S.XXI que deben tomar decisiones en entornos globales, acelerados y cambiantes y que se sienten profundamente comprometidos con una visión humanista de la empresa.

Desde DBS acompañamos en la identificación de los programas más adecuados por perfil y trayectoria profesional del directivo/a.

- Programa de Dirección General (PDG)
- Programa Ejecutivo de Dirección Financiera (PEDF)
- Business Innovation Programme (BIP)
- Executive MBA (presencial)
- Executive MBA Online





1. **Executive Open Programs. Propuesta de valor para impulsar tu carrera profesional.**
  - Crecimiento profesional. Técnicas avanzadas en áreas claves de la organización
  - Crecimiento Personal. Herramientas de liderazgo y gestión de equipos
  - Networking de alto valor
  - Exe MBA. 2 Semanas Internacionales en Escuelas de Negocio (Insead. Francia y Fordham University. EEUU)
2. **Jornada Formativa Cluster Aeronáutico de Euskadi “Empieza 2024 un paso por delante”**
  - Contexto y Objetivos
  - Plan de Trabajo
  - Estructura, Formato y Contenidos
  - Metodología
  - Faculty y Presupuesto
3. **Propuesta económica de matriculación en Executive Open Programs de Deusto (edición 2024) para empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi**



**hegan**

  
basque aerospace  
cluster

**Empieza 2024  
un paso por delante**

12 junio 2023



## Contexto y Objetivos

---

Los nuevos y complicados escenarios económicos requieren de líderes informados y formados en las más avanzadas técnicas de gestión.

Desde Deusto Business School planteamos una jornada para abordar áreas tan sensibles como la transformación digital, la activación de nuevos escenarios de venta y la re-inversión de nuestros equipos.

Su formato será presencial y constará de 3 masterclasses junto con la resolución de un caso.

Toda la documentación necesaria para la jornada será previamente enviada a cada uno de los participantes para que sea debidamente analizada y permita una mejor comprensión y seguimiento de la jornada



## Plan de Trabajo Jornada “Empezar 2024 un paso por delante”

---

9.00h-9.20h	Bienvenida y presentación de la Jornada a cargo de D. Javier Piñán Presentación de Cartera de Open Programs a cargo de Dña. Marisol Basabe
9.20h-11.00h	<b>"La transformación digital. Metodologías, Casos y Ejemplos del Sector Aeronáutico"</b> <b>(Prof. Jorge G. Barturen) Masterclass (100´)</b>
11.00h-11.15h	Coffee Break
11.15h-14.00h	<b>Activando Nuevas Vías de Crecimiento (Prof. Juan Miguel Poyatos)</b> <b>Masterclass (90´) + Caso de empresa aeronáutica (75´)</b>
14.00h-15.15h	Almuerzo
15.15h-17.15h	<b>Liderar en Tiempos de Incertidumbre (Prof. Jon Segovia) Masterclass (120´)</b>
17.15h-17.30h	<b>Qué me llevo de esta jornada (Moderador Jon Segovia)</b>



# Sesión I

## La transformación digital. Metodologías, Casos y Ejemplos del Sector Aeronáutico

### CONTENIDOS

#### Masterclass (100 minutos)

- Taxonomía de Sistemas de IT empresariales: ERP, CRM y SCM
  - Data Governance % Shadow IT
- Metodologías de desarrollo de proyectos tecnológicos. Aplicación en sector aeronáutico
- Entorno Digital y CX (Customer Xperience)
- Palancas para la Transformación Digital

### METODOLOGÍA

Sesión magistral interactiva y contenido multimedia

### PROFESOR



**Jorge G Barturen**



# Sesión II

## Liderar en Tiempos de Incertidumbre

---

### CONTENIDOS

#### Masterclass (120 minutos)

- Desafío adaptativo: gestión del cambio por la fuerza
- Comportamiento humano ante la incertidumbre
- Partidarios/ Enemigos/ NS-NC
- Cómo y cuándo: Inspirar, Compadecer y Firmeza
- Gestión de la ansiedad y el estrés
- Reacciones emocionales/racionales en el equipo en crisis
- El Autoconocimiento como base para liderar bien
- Liderar sin respuestas fáciles ¿Cómo se hace?
- Algunas Claves para la Gestión de Equipos
- Aprendiendo a cuidarse uno mismo
- Gestionarse a uno mismo en un mundo estresante

### METODOLOGÍA

El profesor actúa como dinamizador, planteando continuamente cuestiones que hagan reflexionar a los participantes sobre los aspectos tratados.

- Conferencias, casos de lectura previa y escenas de películas de interés.

### PROFESOR



**Jon Segovia**



## Sesión III

# Activando nuevas vía de crecimiento

### CONTENIDOS

#### Masterclass + Resolución Caso (165 minutos)

- Discusión por método del caso (75')
  - **TTTech in 2017: When market and technology trends align with company capabilities**
- Explotando las fuentes de nuevo crecimiento en aeroespacial (90')
  - Ciclo de vida de las empresas industriales
  - Eficiencia y crecimiento
  - “Customer centricity” en industria aeronáutica
  - Orientación a precio y orientación a valor
  - Ecosistemas industriales

### METODOLOGÍA

- Discusión por método del caso.
  - Los asistentes deberán previamente preparar el caso y lecturas recomendadas
- Conferencia coloquio participativa
- Actividades de refuerzo (“post work”)

### PROFESOR



**Juan Miguel Poyatos**



# Metodología

# Metodología de la Jornada

---



**Documentos y trabajos Pework On-line:** Suponen una “puesta a punto” de los participantes para lograr un mejor y más intenso recorrido a lo largo de las sesiones presenciales

# Metodología de la Jornada

---



## SESIONES PRESENCIALES

- Compuestas por un **mix de exposición de conceptos, técnicas y herramientas**:
  - Síntesis de “conceptos” top cuyo conocimiento es necesario hoy en día para desarrollar una carrera de éxito, basados en una exposición rica y ágil de los mismos
  - Desarrollo de un “set” práctico de herramientas
- Contemplan la exposición y desarrollo de **casos prácticos**
  - Exposición práctica y orientada a la aplicación en el día a día
  - Aprendizaje basado en el conocimiento y la experiencia, en base a “learning by doing”
- Se abordan de forma **activa y participativa**, fomentando el debate, el contraste de ideas y la mejora continua





# Equipo docente

# Jorge González Barturen

---



Degree in Computer Science from the University of Deusto - ESIDE. He holds a Master's degree in Software Engineering, an MBA from ESDEN (Escuela Superior de Negocios y Tecnología) and an Expert in University Teaching from the University of Deusto.

He has worked as a consultant in an IT company, has been a lecturer at ESIDE, University of Deusto for 5 years and, at the same time, has worked as a freelance in the IT world.

He is the author of several books, including: Sistema Eragileen Diseinua (ISBN: 84-7485-588-8), Protección de Datos (Legislación y otros artículos) (ISBN 84-699- 3635-2) and Dictámenes y Peritajes Informáticos.

Since 2001 he has been working in the Operations area of the BBVA Personnel Administration Department. Responsible for the Administration of the Flexible Remuneration System for the BBVA Group in Spain since 2007, he has also been coordinating the Office of Temporary Staff Recruitment for BBVA in Spain since October 2010.

In June 2011, he left his functions in the HR department of BBVA in Spain, to join the Transformation and Processes area as Director of Process Automation, within the Technology and Operations department of BBVA, where he performs functions at Holding level (BBVA Group companies in all the countries where the group is present). Since May 2012, his duties have been focused on the BBVA Group's Central Services Transformation Project Management, also at Holding level

# Juan Miguel Poyatos

---



**Profesor colaborador de Deusto Business School y consultor de dirección enfocado en estrategias de crecimiento apalancadas en tecnología y en desarrollo de mercados industriales**

Master Ingeniería de Telecomunicación. Universidad Politécnica de Madrid y Executive MBA por IESE Business School (Universidad de Navarra).

Desde 2012 imparte el módulo de Marketing Industrial en el Executive MBA de DBS (Universidad de Deusto) y en sus programas de dirección general (PDG) y dirección comercial (PDC). Desde 2014 participa en el programa de Dirección de Marketing de ESADE Business School con su módulo de “Inteligencia de Mercado y segmentación de clientes”.

Desde 2010 desarrolla proyectos de consultoría, desde su propia firma, abordando retos de crecimiento por replanteamiento del modelo de negocio, del modelo comercial o del modelo de relación con clientes con alto apalancamiento en nuevas tecnologías. En los últimos años ha trabajado en desarrollo comercial con los equipos directivos de Telefónica, Air Liquide, Bankia, Praxair, Haya, Emergia, Hispasat, Macmillan Education, HDI México, Dportenis, Grupo Lamosa y Grupo Sigma, éstas últimas en México. Es consejero de tres startups tecnológicas y mentor de emprendedores de proyectos de nuevas empresas con alto contenido tecnológico o basados en nuevos modelos disruptivos.

Entre sus notas de mayor impacto destacan: *“Digitalización y crecimiento. La necesaria transformación digital de las empresas”*.

# Jon Segovia

---



## Profesor de Liderazgo y desarrollo personal en Deusto Business School

Es Doctor en Ingeniería Industrial, área Administración de Empresas de la Universidad del País Vasco, Adaptive Leadership por la Universidad de Harvard, The science of Well-being por la Universidad de Yale, MBA del IESE Universidad de Navarra, Master en Ingeniería Ambiental de la Universidad Complutense, Licenciado en Bioquímica de la Universidad del País Vasco, Coach por la Escuela Europea de Coaching.

Profesionalmente ha desarrollado su carrera en IDOM Ingeniería y Consultoría como Director de Proyectos, BUREAU VERITAS ESPAÑOL como Director Técnico de España, McDonald's Europa como Gerente de Sistemas de Gestión del sur de Europa, APPPLUS como Gerente General de Latinoamérica llevando un equipo de 600 personas.

En la actualidad, es profesor de la Deusto Business School, además del IESE, y miembro del consejo de diferentes compañías así como asesor del World Bank. Además, es socio director de Solarpack y Director de varias compañías de sectores empresariales variados y Coach de un gran número de altos directivos de empresas. Asimismo, es columnista de Opinión de El Correo y del Diario Vasco.



1. **Executive Open Programs. Propuesta de valor para impulsar tu carrera profesional.**
  - Crecimiento profesional. Técnicas avanzadas en áreas claves de la organización
  - Crecimiento Personal. Herramientas de liderazgo y gestión de equipos
  - Networking de alto valor
  - Exe MBA. 2 Semanas Internacionales en Escuelas de Negocio (Insead. Francia y Fordham University. EEUU)
2. **Jornada Formativa Cluster Aeronáutico de Euskadi “Empieza 2024 un paso por delante”**
  - Contexto y Objetivos
  - Plan de Trabajo
  - Estructura, Formato y Contenidos
  - Metodología
  - Faculty y Presupuesto
3. **Propuesta económica de matriculación en Executive Open Programs de Deusto (edición 2024) para empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi**



## Propuesta económica de matriculación en Executive Open Programs (edición 2024) para empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi

---

Desde Deusto Business School, y únicamente para la edición de 2024 de los Executive Open Programs Executive MBA, se ofrece un descuento del 16% a las personas interesadas en cursar el programa y que demuestren pertenecer a cualquiera de las empresas que componen el Cluster de Aeronáutico de Euskadi. Condiciones económicas personalizadas en aquellos casos de varios participantes de la misma empresa.



**Madrid**

Castelló 76  
28006 Madrid  
Tel. +34 915 776 189  
infomadrid.dbs@deusto.es

**Bilbao**

Hermanos Aguirre 2  
48014 Bilbao  
Tel. +34 944 139 450  
info.dbs@deusto.es

**Donostia - San Sebastián**

Mundaiz, 50  
20012 Donostia - San Sebastián  
Tel. +34 943 326 460  
infodonostia.dbs@deusto.es



DeustoBusinessSchool



@deustoDBS



Amigos de Deusto  
Business School-Executive Education