

hegan



basque aerospace
cluster

**Empieza 2023
un paso por delante**

24 noviembre 2022



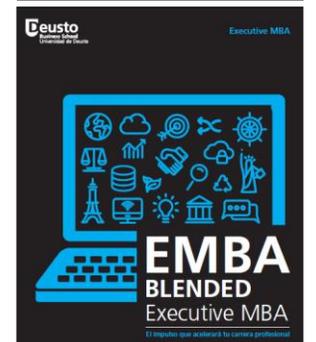
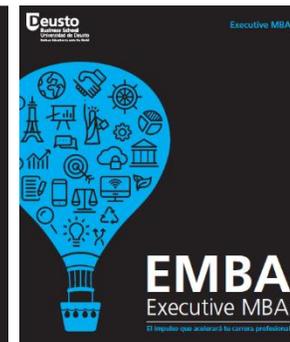
- 1. Executive Open Programs. Propuesta de valor para impulsar tu carrera profesional.**
 - **Crecimiento profesional. Técnicas avanzadas en áreas claves de la organización**
 - **Crecimiento Personal. Herramientas de liderazgo y gestión de equipos**
 - **Networking de alto valor**
 - **Exe MBA. 2 Semanas Internacionales en Escuelas de Negocio (Insead. Francia y Fordham University. EEUU)**
- 2. Jornada Formativa Cluster Aeronáutico de Euskadi “Empieza 2023 un paso por delante”**
 - **Contexto y Objetivos**
 - **Plan de Trabajo**
 - **Estructura, Formato y Contenidos**
 - **Metodología**
 - **Faculty y Presupuesto**
- 3. Propuesta económica de matriculación en Executive Open Programs de Deusto (edición 2023) para empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi**

1. Executive Open Programs. Impulso para tu carrera profesional

Los Open Programmes están preparados para dar respuesta a las inquietudes de las personas directivas del S.XXI que deben tomar decisiones en entornos globales, acelerados y cambiantes y que se sienten profundamente comprometidos con una visión humanista de la empresa.

Desde DBS acompañamos en la identificación de los programas más adecuados por perfil y trayectoria profesional del directivo/a.

- Programa de Dirección General (PDG)
- Programa Ejecutivo de Dirección Financiera (PEDF)
- Programa de Dirección Comercial. Marketing, Ventas y Digital (PDC)
- Master in Business Innovation (MBI)
- Business Innovation Programme (BIP)
- Executive MBA (presencial)
- Executive MBA Blended





1. **Executive Open Programs. Propuesta de valor para impulsar tu carrera profesional.**
 - Crecimiento profesional. Técnicas avanzadas en áreas claves de la organización
 - Crecimiento Personal. Herramientas de liderazgo y gestión de equipos
 - Networking de alto valor
 - Exe MBA. 2 Semanas Internacionales en Escuelas de Negocio (Insead. Francia y Fordham University. EEUU)
2. **Jornada Formativa Cluster Aeronáutico de Euskadi “Empieza 2023 un paso por delante”**
 - Contexto y Objetivos
 - Plan de Trabajo
 - Estructura, Formato y Contenidos
 - Metodología
 - Faculty y Presupuesto
3. **Propuesta económica de matriculación en Executive Open Programs de Deusto (edición 2023) para empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi**



Empieza 2023 un paso por delante

24 noviembre 2023



Contexto y Objetivos

Los nuevos y complicados escenarios económicos requieren de líderes informados y formados en las más avanzadas técnicas de gestión.

Desde Deusto Business School planteamos una jornada para abordar áreas tan sensibles como la transformación digital, la activación de nuevos escenarios de venta y la re-inversión de nuestros equipos.

Su formato será presencial y constará de 3 masterclasses junto con la resolución de un caso.

Toda la documentación necesaria para la jornada será previamente enviada a cada uno de los participantes para que sea debidamente analizada y permita una mejor comprensión y seguimiento de la jornada



Plan de Trabajo Jornada “Empezar 2023 un paso por delante”

9.00h-9.20h	Bienvenida y presentación de la Jornada a cargo de Dña. Ana Villate Presentación de Cartera de Open Programs a cargo de Dña. Marisol Basabe
9.20h-11.00h	"Cómo lograr la Transformación Digital en el Sector Aeronáutico. Hoja de Ruta, Casos y Ejemplos en el sector aeronáutico" (Prof. Oswaldo Lorenzo) Masterclass (100´)
11.00h-11.15h	Coffee Break
11.15h-14.00h	Activando Nuevas Vías de Crecimiento (Prof. Juan Miguel Poyatos) Masterclass (90´) + Caso de empresa aeronáutica (75´)
14.00h-15.15h	Almuerzo
15.15h-17.15h	Liderar en Tiempos de Incertidumbre(Prof. Jon Segovia) Masterclass (120´)
17.15h-17.30h	Qué me llevo de esta jornada (Moderador Jon Segovia)



Sesión I

Cómo lograr la Transformación Digital en el Sector Aeronáutico. Hoja de Ruta, Casos y Ejemplos en el sector aeronáutico

CONTENIDOS

Masterclass (100 minutos)

- Industry 4.0, Tecnología 5G, Impresión 3D o fabricación aditiva.
- La adición de sensores a los equipos de fabricación, el examen de los datos, el mantenimiento predictivo. Todo esto resulta en una vida útil más larga de los activos y reduce los gastos operativos.
- La realidad aumentada (RA), blockchain, automatización inteligente para traducir grandes cantidades de datos en análisis valiosos.
- En este módulo trabajaremos la hoja de ruta de la transformación digital incluyendo la estrategia, la identificación de los habilitadores claves y la orquestación de los procesos de adopción y transformación.
- En particular, se abordará el impacto en las estrategias, procesos y modelos de negocio en el sector aeronáutico.

METODOLOGÍA

El profesor actúa como dinamizador, planteando continuamente cuestiones que hagan reflexionar a los participantes sobre los aspectos tratados.

PROFESOR

 **Oswaldo Lorenzo**

Sesión II

Liderar en Tiempos de Incertidumbre

CONTENIDOS

Masterclass (120 minutos)

- Desafío adaptativo: gestión del cambio por la fuerza
- Comportamiento humano ante la incertidumbre
- Partidarios/ Enemigos/ NS-NC
- Cómo y cuándo: Inspirar, Compadecer y Firmeza
- Gestión de la ansiedad y el estrés
- Reacciones emocionales/racionales en el equipo en crisis
- El Autoconocimiento como base para liderar bien
- Liderar sin respuestas fáciles ¿Cómo se hace?
- Algunas Claves para la Gestión de Equipos
- Aprendiendo a cuidarse uno mismo
- Gestionarse a uno mismo en un mundo estresante

METODOLOGÍA

El profesor actúa como dinamizador, planteando continuamente cuestiones que hagan reflexionar a los participantes sobre los aspectos tratados.

- Conferencias, casos de lectura previa y escenas de películas de interés.

PROFESOR

 **Jon Segovia**

Sesión III

Activando nuevas vía de crecimiento

CONTENIDOS

Masterclass + Resolución Caso (165 minutos)

- Discusión por método del caso (75')
 - **TransDigm in 2017: The Beginning of the End or the End of the Beginning?**
- Explotando las fuentes de nuevo crecimiento en aeroespacial (90')
 - Ciclo de vida de las empresas industriales
 - Eficiencia y crecimiento
 - “Customer centricity” en industria aeronáutica
 - Orientación a precio y orientación a valor
 - Ecosistemas industriales

METODOLOGÍA

- Discusión por método del caso.
 - Los asistentes deberán previamente preparar el caso y lecturas recomendadas
- Conferencia coloquio participativa
- Actividades de refuerzo (“post work”)

PROFESOR

 **Juan Miguel Poyatos**



Metodología

Metodología de la Jornada



Documentos y trabajos Pework On-line: Suponen una “puesta a punto” de los participantes para lograr un mejor y más intenso recorrido a lo largo de las sesiones presenciales

Metodología de la Jornada



SESIONES PRESENCIALES

- Compuestas por un **mix de exposición de conceptos, técnicas y herramientas**:
 - Síntesis de “conceptos” top cuyo conocimiento es necesario hoy en día para desarrollar una carrera de éxito, basados en una exposición rica y ágil de los mismos
 - Desarrollo de un “set” práctico de herramientas
- Contemplan la exposición y desarrollo de **casos prácticos**
 - Exposición práctica y orientada a la aplicación en el día a día
 - Aprendizaje basado en el conocimiento y la experiencia, en base a “learning by doing”
- Se abordan de forma **activa y participativa**, fomentando el debate, el contraste de ideas y la mejora continua





Equipo docente

Oswaldo Lorenzo



Profesor de Operaciones y Sistemas de Información en Deusto Business School.

Director del Programa de Transformación Digital de la Empresa de DBS y Director académico del centro de Transformación Digital para la Empresa. Profesor, Autor y Consultor en Estrategia Digital, Operaciones y Sistemas de Información.

Sus intereses de investigación están en el área de implantación, asimilación y difusión de sistemas empresariales para mejorar procesos de negocio y cadenas de suministros. Su amplia experiencia en esta área ha llevado a diferentes empresas de diferentes sectores (por ejemplo automoción, servicios financieros, administración pública, y energía) a solicitar sus servicios de consultoría.

Profesor visitante de Manchester Business School, IESA Business School, INCAE y Bordeaux School of management.

PhD en Industrial and Business Studies de la Universidad de Warwick. Anteriormente fue Profesor en IE Business School. MBA por IESA Business School.

Juan Miguel Poyatos



Profesor colaborador de Deusto Business School y consultor de dirección enfocado en estrategias de crecimiento apalancadas en tecnología y en desarrollo de mercados industriales

Master Ingeniería de Telecomunicación. Universidad Politécnica de Madrid y Executive MBA por IESE Business School (Universidad de Navarra).

Desde 2012 imparte el módulo de Marketing Industrial en el Executive MBA de DBS (Universidad de Deusto) y en sus programas de dirección general (PDG) y dirección comercial (PDC). Desde 2014 participa en el programa de Dirección de Marketing de ESADE Business School con su módulo de “Inteligencia de Mercado y segmentación de clientes”.

Desde 2010 desarrolla proyectos de consultoría, desde su propia firma, abordando retos de crecimiento por replanteamiento del modelo de negocio, del modelo comercial o del modelo de relación con clientes con alto apalancamiento en nuevas tecnologías. En los últimos años ha trabajado en desarrollo comercial con los equipos directivos de Telefónica, Air Liquide, Bankia, Praxair, Haya, Emergia, Hispasat, Macmillan Education, HDI México, Dportenis, Grupo Lamosa y Grupo Sigma, éstas últimas en México. Es consejero de tres startups tecnológicas y mentor de emprendedores de proyectos de nuevas empresas con alto contenido tecnológico o basados en nuevos modelos disruptivos.

Entre sus notas de mayor impacto destacan: *“Digitalización y crecimiento. La necesaria transformación digital de las empresas”*.

Jon Segovia

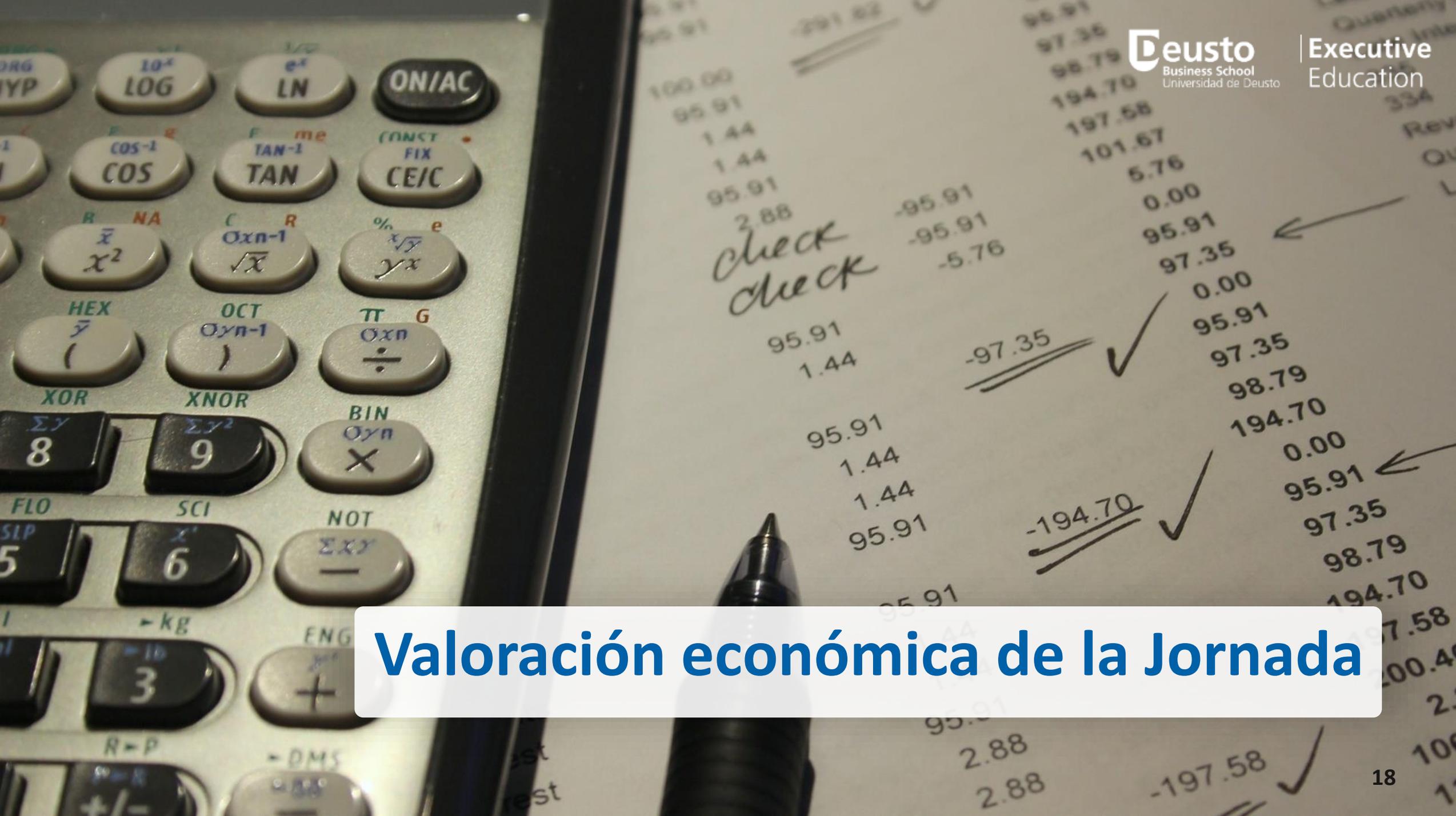


Profesor de Liderazgo y desarrollo personal en Deusto Business School

Es Doctor en Ingeniería Industrial, área Administración de Empresas de la Universidad del País Vasco, Adaptive Leadership por la Universidad de Harvard, The science of Well-being por la Universidad de Yale, MBA del IESE Universidad de Navarra, Master en Ingeniería Ambiental de la Universidad Complutense, Licenciado en Bioquímica de la Universidad del País Vasco, Coach por la Escuela Europea de Coaching.

Profesionalmente ha desarrollado su carrera en IDOM Ingeniería y Consultoría como Director de Proyectos, BUREAU VERITAS ESPAÑOL como Director Técnico de España, McDonald's Europa como Gerente de Sistemas de Gestión del sur de Europa, APPPLUS como Gerente General de Latinoamérica llevando un equipo de 600 personas.

En la actualidad, es profesor de la Deusto Business School, además del IESE, y miembro del consejo de diferentes compañías así como asesor del World Bank. Además, es socio director de Solarpack y Director de varias compañías de sectores empresariales variados y Coach de un gran número de altos directivos de empresas. Asimismo, es columnista de Opinión de El Correo y del Diario Vasco.



Valoración económica de la Jornada

Valoración económica de la Jornada

- Participación en la Jornada “Cómo empezar 2023 un paso por delante” 480€/persona
- Incluye cafés de bienvenida y almuerzo
- Los primeros 20 participantes de empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi contarán con una bonificación del 100% del importe
- La Jornada se realizará en las instalaciones de Deusto Business School en su Campus de Bilbao
- El número mínimo de participantes para que la Jornada se celebre es de 15 participantes
- Aforo limitado



1. **Executive Open Programs. Propuesta de valor para impulsar tu carrera profesional.**
 - **Crecimiento profesional. Técnicas avanzadas en áreas claves de la organización**
 - **Crecimiento Personal. Herramientas de liderazgo y gestión de equipos**
 - **Networking de alto valor**
 - **Exe MBA. 2 Semanas Internacionales en Escuelas de Negocio (Insead. Francia y Fordham University. EEUU)**
2. **Jornada Formativa Cluster Aeronáutico de Euskadi “Empieza 2023 un paso por delante”**
 - **Contexto y Objetivos**
 - **Plan de Trabajo**
 - **Estructura, Formato y Contenidos**
 - **Metodología**
 - **Faculty y Presupuesto**
3. **Propuesta económica de matriculación en Executive Open Programs de Deusto (edición 2023) para empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi**



Propuesta económica de matriculación en Executive Open Programs (edición 2023) para empresas pertenecientes al Cluster Aeronáutico de Euskadi

Desde Deusto Business School, y únicamente para la edición de 2023 de los Executive Open Programs Executive MBA, **se ofrece un descuento del 16%** a las personas interesadas en cursar el programa y que demuestren pertenecer a cualquiera de las empresas que componen el Cluster de Aeronáutico de Euskadi. Condiciones económicas personalizadas en aquellos casos de varios participantes de la misma empresa.



Madrid

Castelló 76
28006 Madrid
Tel. +34 915 776 189
infomadrid.dbs@deusto.es

Bilbao

Hermanos Aguirre 2
48014 Bilbao
Tel. +34 944 139 450
info.dbs@deusto.es

Donostia - San Sebastián

Mundaiz, 50
20012 Donostia - San Sebastián
Tel. +34 943 326 460
infodonostia.dbs@deusto.es



DeustoBusinessSchool



@deustoDBS



Amigos de Deusto
Business School-Executive Education